



ESS Kalev Jahtklubi arengukava 2014 – 2020

Tallinn 2014

Sisukord

Sissejuhatus	3
1. ESS Kalev Jahtklubi tutvustus	3
1.1 Üldandmed	3
1.2 ESS Kalev Jahtklubi visioon ja missioon	5
1.3 Purjespordikooli visioon ja missioon	5
2. ESS Kalev Jahtklubi strateegilised eesmärgid aastaks 2020	6
2.1 ESS Kalev Jahtklubi Purjespordikooli eesmärgid	6
2.2 ESS Kalev Jahtklubi klubilise tegevuse ja purjetamise eesmärgid	8
2.3 ESS Kalev Jahtklubi arendus- ja majandustegevuse eesmärgid	10
3. Arengukava elluviimine ja hindamine	12

Sissejuhatus

ESS Kalev Jahtklubi (KJK) arengukava on koostatud aastateks 2014 – 2020.

Arengukava koostati ajavahemikul märts – mai 2014. Arengukava koostamisse kaasati kõik seotud osapooled, sh KJK juhatus ja kõik klubiliikmed, kes soovi avaldasid.

Kokku viidi läbi 3 avalikku arutelu¹, kus arutati läbi teemavaldkondade lõikes senised saavutused, tugevused ja probleemid ning lepiti kokku peamised fookused järgneva kuueks tegevusaastaks.

KJK arengukavas käsitletakse järgmisi peamisi KJK tegevusvaldkondi:

- Purjespordikool;
- Klubiline tegevus ja purjetamine;
- Arendus- ja majandustegevus.

Käesoleva dokumendi loomise eesmärgiks oli koostada läbimõeldud arengukava, mis aitab KJK tegevust suunata ning seda lahti mõtestada nii klubi juhatusele kui ka klubiliikmetele, koostööpartneritele ja teistele sidusgruppidele.

Valminud arengukava vajab kindlasti iga-aastast vahehindamist ning detailsete tegevuskavade koostamist KJK juhatuse poolt tagamaks, et liigutakse õiges suunas. Seega vaadatakse käesolev arengukava läbi igal aastal ning vajadusel täpsustatakse selle sisu.

Suured tänud kõikidele KJK liikmetele, kes aitasid kaasa arengukava valmimisele ning järgmise kuue aasta eesmärkide seadmisel.

1. ESS Kalev Jahtklubi tutvustus

1.1 Üldandmed

MTÜ Eesti Spordiseltsi Kalev Jahtklubi (KJK)

Adress: Pirita tee 17, 11911 Tallinn

Registrikood: 80075242

Liikmeid: 572 (*seisuga aprill 2014*)

MTÜ on 08. veebruaril 1948 asutatud VS Kalev Tallinna Jahtklubi õigusjärglane. Klubi on üles ehitatud ja arendatud klubi eraisikutest liikmete poolt. MTÜ on registreeritud 11. mail 2004 Tallinnas ja tegutseb ESS Kalev Jahtklubi põhikirja alusel.

ESS Kalev Jahtklubi on pikaajalisi traditsioone omav suurim jahtklubi Eestis, mis asub Pirita jõesuudme vasakul kaldal. MTÜ Eesti Spordiseltsi Kalev Jahtklubi on kodusadamaks 80-le väikelaevale ning külalisalustele on 20 kaikohta. KJK koondab igas vanuses purjetajaid ja meresõpru. KJK liikmed on võitnud medaleid olümpiamängudelt, maailma- ja Euroopa meistrivõistlustelt. Edukad on oldud nii olümpiaklassides, kui ka avamere- ja jääpurjetamises.

¹ Arengukava koostamise aruteludel osalejate nimekirjad on toodud arengukava lisana 1.

KJK peamiseks tegevusalaks on purjetamise propageerimine, purjespordikooli pidamine, regattide korraldamine, kvaliteetse sadamateenuse ja muude purjetamisalaste teenuste pakkumine.

KJK juhatus valitakse kaheks aastaks klubi üldkoosolekul. Juhatus tegevust korraldab juhatus esimees ehk kommodoor. 2014. aasta aprillikuu seisuga kuulub KJK juhatusse 9 liiget. Klubi juhatuse otsuste täitmise korraldajaks ja klubi tegevuse organiseerijaks on klubi ülem.

KJK kuulub järgmistesse organisatsioonidesse: Eesti Jahtklubide Liit, Eesti Väikesadamate Arenduskeskus (EVAK), Hoia Eesti Merd (HEM), Eesti Merematkamise Selts, Eesti Jääpurjetamise Liit.

KJK-l on kolm peamist tegevusvaldkonda:

1. Purjetamisõppe pakkumine ja arendamine (purjespordikool);
2. Klubiline tegevus ja regattide korraldamine;
3. Arendus- ja majandustegevus (sh sadam ja kinnisvara arendus).

Kalev Jahtklubi eesmärgid on toodud joonisel 1.

Joonis 1. Kalev Jahtklubi eesmärgid



1.2 ESS Kalev Jahtklubi visioon ja missioon

Kalev Jahtklubi visioon on olla aastaks 2020 Eesti edukaim ja aktiivseim purjetamise arengut suunav jahtklubi, mis ühendab purjetamis- ja huvimeresõidu harrastajaid ning kus toimuvad kõrgel tasemel purjetamistreeningud ja regatid.

ESS Kalev Jahtklubi missioon on mere- ja purjetamishuviliste ühendamise ning purjetamise valdkonna igakülgne arendamine.

1.3 Purjespordikooli visioon ja missioon

ESS Kalev Jahtklubi Purjespordikooli **visioon**:

ESS Kalev Jahtklubi Purjespordikool on jätkusuutlik ja edukaim purjespordikool Eestis ning hinnatud koostööpartner, mis toetab noorte arengut ja aktiivsust purjespordis.

ESS Kalev Jahtklubi Purjespordikooli **missioon** on pakkuda kvaliteetset purjetamisalast huvialaharidust, et kindlustada purjetamise järjepidevus ja KJK järelkasv.

Selleks PSK:

- loob tingimused purjetamiseks nii harrastajatele kui võistlussportlastele;
- kaasab lapsevanemaid ja partnereid;
- motiveerib treenereid.

2. ESS Kalev Jahtklubi strateegilised eesmärgid aastaks 2020

Alljärgnevalt on toodud ESS Kalev Jahtklubi strateegilised eesmärgid aastaks 2020 kolme teemavaldkonna lõikes ning peamised vajalikud tegevused seatud eesmärkide saavutamiseks.

Käesolevas arengukavas sõnastatud strateegilistest eesmärkidest lähtuvalt koostab KJK klubi ülem ja juhatus **igaks tegevusaastaks detailsed tegevuskavad kolme teemavaldkonna lõikes kooskõlas KJK eelarvega**, mis on arengukava lisadeks. Detailsetes tegevuskavades tuuakse täpsemalt konkreetsed tegevused koos ajakava, ressursside ja tegevuste elluviimise eest vastutajatega.

2.1 ESS Kalev Jahtklubi Purjespordikooli eesmärgid

Purjespordikooli arengusuunad aastateks 2014-2020

1. Hoida ja vastavalt võimalustele stabiilselt kasvatada purjetamise algõppe mahtu Optimist klassis nii õpilaste arvu kui PSK ressursside osas.
2. Viia läbi tegevusi, mis soodustavad järjest rohkemate õpilaste edasijõudmist ning edukust Optimist klassist järgmistes klassides.
3. Kaasata PSK tegevusse juurde huvigruppe uute sponsorite, vaderite, fännide, lapsevanemate näol.
4. Tagada järjepidev noorte koolitamine ja purjetajate juurdekasv.
5. Treenerite kvalifikatsiooni tõstmine ja uute kvalifitseeritud treenerite lisandumine.
6. Tänaestest kooliõpilastest saavad aktiivsed klubiliikmed, kes jäävad purjetamise juurde.
7. PSK õpilased teadvustavad ennast KJK liikmeskonda kuuluvatena.

Purjespordikooli strateegilised eesmärgid 2014-2020

1. **KJK Purjespordikool (PSK) on Eesti edukam purjespordikool Eesti Jahtklubide Liidu tulemusarvestuses.**
2. **Loodud on PSK koondis perspektiivsetest õpilastest ning loodud süsteem nende toetamiseks, läbi mille on jõutud olümpiale ja tiitlivõistlustel headele tulemustele.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Edasijõudnud õpilastele individuaalse pikemaajalisema (nt 4 aastaks) arengu- ja treeningkavade koostamine.
 - Uute toetajate/ sponsorite leidmine võimekamate õpilaste kiiremaks arenguks.
 - Tasuliste lisavõimaluste pakkumine nn tippude kiiremaks arenguks, nt RS Feva/ 29er hooajalise välistreeneri värbamine.
3. **PSK on efektiivselt toimiv purjespordikool vähemalt 6 motiveeritud treeneriga, kellest vähemalt kolm on erialase kõrgema haridusega.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Treenerite osalemine rahvusvahelistel seminaridel ja koolitustel.
- Uute treenerite värbamine vastavalt õpilaste suurenenud arvule.
- Treenerite pideva enesetäiendamisevõimaluste tagamine ja toetamine.

4. PSK pakub kvaliteetset purjetamisalast õpet kaasajastatud õppekava alusel 150 õpilasele tagades noorpurjetajate järelkasv.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Uute õpilaste värbamiseks tegevuskava koostamine ja selle etapiline elluviimine.
- Purjetamise aktiivsemaks ja laialdasemaks propageerimiseks ning uute õpilaste leidmiseks aktiivse teavitustöö läbiviimine Tallinna/ Harjumaa koolides, noortele suunatud üritustel.
- Olemasoleva õppekava kaasajastamine, sh õppekava läbimisel on võimalus noortel sooritada eksam väikelaevajuhi loa saamiseks.

5. PSK-l on olemas piisav materiaalne baas ja aluste arv erinevates paadiklassides.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Hooajavälisel perioodil treeningvõimaluste laiendamine nt jõusaali näol.
- Vastavalt vajadusele uute aluste soetamine.

6. PSK tegevustes osalevad aktiivselt KJK liikmed nn mentoritena, lapsevanemad ja teised huvigrupid tagades omavahelise tõhusa koostöö.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Mentorlusprogrammi algatamine ja klubiliikmete kaasamine õppetöö läbiviimisse.
- Võistluste ajal avamerejahi rentimise võimaluse loomine lastevanematele.
- 3-poolne koostöö tõhustamine klubi, liisingufirma ja lapsevanemate vahel - vanemate abistamine ja toetamine investeringute tegemisel paadi soetamisel.
- Vanemate aktiivsem kaasamine võistlustel, laagrite korraldamisel ning vastava selge ja konkreetse info viimine vanemateni.

7. Motivatsiooniprogrammid treeneritele ja edasijõudnud õpilastele.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Õppiva treeneri ja edukamate sportlaste stipendiumite süsteemi loomine.
- Treenerite motivatsioonisüsteemi loomine.
- KJK või PSK alla spetsiaalse fondi loomine, mis kogub rahalisi vahendeid annetustest, tuluprojektidest, EL fondidest, ning millest sihtfinantseeritakse konkreetset valdkonda:
 - a) treenerite taseme tõstmist/välistreenerite värbamist edasijõudnud edukate õpilaste treenimiseks;
 - b) edukamate edasijõudnud õpilaste toetamist tiitlivõistlustel osavõtmisel ja varustuse hankimisel.

8. Toimiv strateegiline koostöö teiste purjespordikoolidega laagrite, võistluste ja koolituste läbiviimiseks.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Hooajavälisel ajal veetreeninglaagrite läbiviimine koostöös teiste spordikoolide/ jahtklubidega ning partneritega.
- Strateegilise koostöö algatamine klubi territooriumil asuva Rein Ottosoni Purjespordikooliga.

2.2 ESS Kalev Jahtklubi klubilise tegevuse ja purjetamise eesmärgid

1. **KJK on Eesti suurim ja edukaim jahtklubi, mille liikmed kannavad klubi väärtusi (sh kannavad uhkusega klubi vormi) ning kelle vahel on tagatud efektiivne infovahetus.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- KJK uue interaktiivsema kodulehekülje väljatöötamine ning kodulehe järjepidev uuendamine ja täiendamine, sh süstemaatiline infojagamine mittesportlike ürituste ja sõitude kohta.
- Lisarakenduse loomine kodulehe juurde klubi sümboolika müümiseks (e-pood).
- Klubiliikmete andmebaasi korrastamine ja täiendamine.
- Klubi vormiriietuse kandmise tava taaselustamine (nt ürituste/ sündmuste kokkuleppimine, kus vormiriietuse kandmine on kohustuslik).
- Klubilise tegevusega seotud info edastamise tõhustamine klubiliikmeteni ja täiendavate kanalite kasutamine.

2. **Jahtklubis on ruum, kus korraldada klubiliikmete ühiseid koosviibimisi, loenguid, koolitusi jmt, mis võimaldab tihedamat klubiliikmete omavahelist suhtlemist ja kogemuste vahetamist.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Olemasoleva klubihoone rõdu-terrassi kasutusele võtmine klubi liikmete „oma ala“ tekitamiseks (suvisel perioodil).
- Klubiliikmetele oma ruumi leidmine ja kasutusele võtmine ühisürituste korraldamiseks ja läbiviimiseks.

3. **Aktiivne klubiline tegevus toimub aastaringelt, sh hooajavälisel ajal toimuvad klubiüritused 2 korda kuus, kuhu kaasatakse ka klubiliikmete peresid (klubi võistkonna esindatus erinevatel võistlustel, ühised teatrikülastused, klubi tenniseturniir jne).**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Igaks aastaks hooajavälise perioodi klubiürituste kava koostamine koos vastutajate määramisega, sh eraldi üritused noorliikmetele.
- Klubi võistkondade moodustamine.
- Traditsiooniliste ürituste taaselustamine.

4. **Vähemalt 1/3 jahtklubi liikmetest lööb aktiivselt kaasa klubilistes tegevustes, regattide korraldamises, toimkondade töös või osalevad muul moel aktiivselt klubi teistes tegevustes kaasates suuremal määral klubi noorliikmeid.**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Vastutajate kokkuleppimine tagamaks tõhusamat infovahetust klubiliikmete vahel.
- Jahtklubi liikmete koolitamine võistlusametnikeks.
- Ühisürituste aktiivsem korraldamine matkapurjetajatele.
- Ühialgute aktiivsem korraldamine (1 kord kvartalis).
- Noortele eraldi „kolmapäevakute“ läbiviimine (Standard, Finn).
- Vaderite programmi loomine noortele.

5. **KJK korraldab igal teisel aastal vähemalt ühe suurvõistluse (ORC, svertpaadid, match race jne).**

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Stardilaeva soetamine, või pikaajalise kokkuleppe saavutamine stardilaeva kasutamiseks.
- Strateegiline koostöö teiste Eesti ja välisriikide jahtklubidega ning konkreetsete kokkulepete saavutamine suurvõistluste korraldamise osas.
- *Match race* purjetamise arendamine KJKs ning koostöö tegemine Eesti Match Race Liiduga.

6. KJK korraldab igal aastal ühe heal tasemel jääpurjetamise võistluse.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Strateegiline koostöö Eesti Jääpurjetamise Liidu ja teiste Eesti ning välisriikide jahtklubidega. Konkreetsete kokkulepete saavutamine jääpurjetamise võistluste korraldamise osas.

7. Klubi kõikidel tegevusvaldkondadel on aktiivsed eestvedajad, kes jagavad erinevatele osapooltele ja huvilistele infot, kaasavad läbi oma tegevuste uusi klubiliikmeid ning tagavad, et kõik aktiivsed purjetajad, kes kasutavad KJK territooriumi ja teenuseid on ka klubi liikmed.

8. KJKs on loodud ja tagatud merepäästevõimekus läbi tehnilise baasi olemasolu ja koolituste korraldamise.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Potentsiaalsete partnerite kaardistamine.
- Tehnilise baasi osas ning koolituste korraldamisel koostöö arendamine võimalike koostööpartneritega.

9. KJK on üle-Eestiliste väikesadamate võrgustiku aktiivsemaid liikmeid, mille läbi on suurenenud KJK küllastajate ja rahvusvaheliste võistlejate arv.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Aktiivne osalemine erinevatel valdkondlikel koolitustel, arenguseminaridel, konverentsidel jmt.
- Strateegiline koostöö arendamine teiste Tallinna väikesadamatega.

10. KJK on tihe rahvusvaheline koostöö teiste välisriikide jahtklubidega koolituste läbiviimiseks, rahvusvaheliste tiitlivõistluste korraldamiseks ning ka praktikavõimaluste arendamiseks välisklubides.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Kuni 5 olulisema rahvusvahelise koostööpartneri leidmine ja konkreetsema tegevuskava kokkuleppimine koolituste, tiitlivõistluste ja praktikate läbiviimiseks.

11. Ülemiste järv on avatud (jää)purjetamisele.

2.3 ESS Kalev Jahtklubi arendus- ja majandustegevuse eesmärgid

1. KJK Pirita jahisadamas on läbi akvatooriumi laiendamise vähemalt 150 kaikohta.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Strateegiline koostöö arendamine Pirita TOP-iga, sh läbirääkimised Pirita TOP-iga akvatooriumi laiendamiseks Pirita TOP sadama suunas.
- Uute ujuvkaide soetamine ja paigaldamine (eelduseks akvatooriumi laiendamine).

2. Akvatoorium on laevatatav kuni 3 m süvisega laevadele.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Akvatooriumi puhastustööde projekti koostamine.
- Akvatooriumi puhastustööde ajakava kinnitamine, vajalike kooskõlastuste saamine.
- Akvatooriumi puhastamine mahus 10 000 – 15 000 m³.

3. KJK sadam pakub nii klubiliikmetele kui küllastajatele kaasaegseid ning kvaliteetseid sadamateenuseid, sh on tagatud kaasaegsed olmeruumid ning jahtide remonditeenus.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Kaasaegsete olmeruumide (WC-d, dušširuumid, riietusruumid) väljaehitamine olemasolevatesse sadama hoonetesse.
- Pesupesemise võimaluse loomine.
- Jahtide remonditeenuse osutaja leidmine klubi territooriumile.

4. KJK opereerib lisaks Pirita sadamale ühte täiendavat sadamat, mille läbi aidatakse kaasa matkapurjetamise elavdamisele.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Potentsiaalsete sadamate kaardistamine ning sadama omanike/ esindajatega läbirääkimiste pidamine.
- Kokkulepete saavutamine sadama opereerimiseks.

5. KJK on populaarne ja turvaline jahisadam nii klubiliikmetele kui küllastajatele.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Jahtide turvalise seismise tagamine akvatooriumis.
- Aluste turvaline ja efektiivne tõstmise tagamine - lisaks jahtide tõstekraanale tagatakse alternatiivne veeskamise võimalus (nt slipp).
- Sadamakai kindlustamine.
- Vee- ja kanalisatsioonivarustuse kaasajastamine/ väljavahetamine.
- Autode ladusama parkimiskorralduse süsteemi loomine.
- Klubi ja sadama territooriumi teede korrastamine/ vajadusel uue teekatte paigaldamine.

6. Sadama hooned ja klubihoone on renoveeritud.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Klubihoone soojustamine ja küttesüsteemi kaasajastamine.
- Ülemise töökoja renoveerimine ja selle kasutamine hoiuellinguna ning kaasaegsete olmeruumidena – saunad, pesupesemise ruum, tualetid.
- Alumise töökoja remontimine ja kasutamine sadamakapteni kontorina, PSK riietus- ja koolitusruumina, kohtunikeruumina ja võistlusvarustuse hoiuruumina ning klubi jahiomanike jahitarvikute hoiuruumina.

7. Erinevate merenduslaste teenuste pakkujad on koondunud KJK territooriumile ja/ või sadama vahetus lähedusse.

Eesmärgi saavutamiseks tehtavad olulisemad tegevused:

- Strateegilise kava koostamine olemasolevatest ning uutest teenusepakkujatest ning vastavalt kokkulepitud ajakavale läbirääkimiste pidamine ja koostöölepete saavutamine.

3. Arengukava elluviimine ja hindamine

ESS Kalev Jahtklubi arengukava kinnitab klubi üldkoosolek. Arengukava koostamise, täiendamise, elluviimise, hindamise ja aruandluse eest vastutavaks on klubi juhatus. Vastutavaks koordinaatoriks on klubi ülem.

Arengukava elluviimise ja täiendamise kaasab KJK juhatus klubiliikmeid, toimkondade koordinaatoreid, Purjespordikooli Hoolekogu liikmeid, Purjespordikooli treenereid ja direktorit ja vajadusel teiste huvigruppide esindajaid.

KJK juhatus analüüsib ja täiendab arengukava igal aastal novembrist kuni jaanuarini.

Klubi ülem esitab klubi juhatusele iga aasta 1. veebruariks eelmise aasta tegevuskava täitmise aruande arengukavas esitatud eesmärkide saavutamise ning meetme tulemuslikkuse kohta ning järgmise aasta uued tegevuskavad.

Vajadusel teeb juhatus ettepanekuid muudatuste sisseviimiseks. Arengukava muudatused valmistab ette klubi ülem ja esitab juhatusele. Arengukava muudatused kinnitab klubi juhatus.